**Общие мероприятия по реализации проекта**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Содержание** | **Сроки** | | | | **Ответственные** |
| **I квартал** | **II квартал** | **III квартал** | **IV квартал** |
| Подписание соглашения о сотрудничестве между школой и ИРО |  | 05 Апреля 2019 |  |  | Директор Шандыбин С.З. |
| Корректировка программы по переходу в эффективный режим работы |  | Апрель 2019 |  |  | Директор Шандыбин С.З, Куратор Серебренникова В.А. |
| Издание приказов по ОО с утверждением рабочих групп и плана совместных мероприятий |  | Апрель 2019 |  |  | Директор Шандыбин С.З |
| Научное руководство реализацией программы школы |  | ежемесячно | ежемесячно | ежемесячно | Куратор Серебренникова В.А. |
| Информационное сопровождение проекта (школьный сайт, социальные сети) |  | ежемесячно | ежемесячно | ежемесячно | Директор Шандыбин С.З. |
| Повышение квалификации школьной команды по темам и направлениям проекта 2-2 ФЦПРО |  | По графику | По графику | По графику | Директор Шандыбин С.З, Куратор Серебренникова В.А. |
| Организация сетевого партнерства школ – участников проекта |  | Ежемесячно | Ежемесячно | Ежемесячно | Директор Шандыбин С.З., Куратор Серебренникова В.А. |
| Участие школы в региональных научно-практических конференциях и других мероприятиях |  | Ежемесячно | Ежемесячно | Ежемесячно | Директор Шандыбин С.З., Куратор Серебренникова В.А. |
| Участие в регионально-муниципальной сетевой методической службы, в том числе работа на портале региональной сетевой методической службы |  | Ежемесячно | Ежемесячно | Ежемесячно | Руководители ШМО: Селиверстова В.В.,  Банникова Е.Г., Сабурова О.В., Полюхова А.Н., Мрясова О.П., Мерзлякова Н.И. |
| Разработка и реализации стажировок, программ обмена опытом и лучшими практиками педагогов со школами – участниками регионального проекта |  | Май 2019 | Сентябрь,  Октябрь 2019 |  | Директор Шандыбин С.З., Куратор Серебренникова В.А. |
| Выездная школа |  |  | Октябрь 2019 |  | Директор Шандыбин С.З., Куратор Серебренникова В.А. |
| Итоговый межрегиональный семинар |  |  |  | Ноябрь 2019 | Директор Шандыбин С.З., Куратор Серебренникова В.А. |

**План совместных мероприятий на 2019**

**с ГАОУ ДПО СО «ИРО» и МБОУ СШ 2 (базовой площадкой)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Задачи/мероприятия** | **Участники** | **сроки** | **ответственные** | **результат** |
| **Система оценки качества подготовки обучающихся** | | | | | |
| 1. | Изменение нормативно-правовой базы | Заместитель директора по УВР: Луговых О.Н., Домрачева С.С | Февраль-апрель 2019 | Методический совет ОО | Корректировка локальных актов |
| 2. | *Исследование*  Входной, промежуточный и итоговый мониторинг учебных достижений обучающихся и качества учебного процесса «Диагностика читательской грамотности обучающихся 6-х, 7-х и 8-х классов в аспекте метапредметных результатов образования» | Обучающиеся МБОУ СШ 9 | Март-ноябрь 2019  4 квартал 2019 | Рабочая группа ИРО  Кафедра филологических дисциплин ИРО | Анализ, обсуждение на педагогических советах и родительских собраниях.  Внесение изменений в локальные акты школы. Корректировка стратегических целей развития ОО |
| 4. | Включение единого критериального оценивания (на уровне начального общего образования и основного общего образовании) | Учителя МБОУ СШ 9 | Март-май 2019 | МОУО | Применение всеми педагогами единого критериального банка оценочного инструментария и оценочных процедур. |
| 5. | Реализация дополнительной профессиональной программы «Управление качеством образования на основе анализа и оценки результатов обучающихся по итогам национально-региональных оценочных процедур», «Методики анализа образовательных достижений обучающихся» | Заместители директора по УВР Луговых О.Н., Домрачева С.С.  Руководители ШМО | 24.09-25.09.2019  17.10-18.10.2019 | Центр обработки информации и организации ЕГЭ ИРО | Внесение изменений в управленческие решения по анализу качества в МБОУ СШ 9  Формирование ВСОКО |
| 6. | Исследование  «Оценка эффективности реализации школьной программ повышения качества образования», «Комплексный анализ по нескольким процедурам оценки качества образования на основе кластерного подхода» |  | Май-ноябрь 2019 | Рабочая группа ИРО | Корректировка ВСОКО по повышению качества образования |
| 7. | Участие в реализации муниципального проекта «Сетевые профильные группы» | Учителя МБОУ СШ 9 и ОО ГО Красноуфимск | По расписанию занятий сетевых профильных групп | МОУО | Вовлечение обучающихся выпускных классов не менее 80%  Положительная динамика прохождения ГИА |
|  | Совместное консультирование по подготовке обучающихся к сдаче государственной итоговой аттестации с использованием Skype и дистанционных технологий | Учителя-предметники МБОУ СШ 9 | Ноябрь-декабрь 2019 | Заместитель директора по УВР МБОУ СШ 2 Осиева Е. А. | Положительная динамика прохождения ГИА |
| **Система обеспечения объективности процедур оценки качества образования** | | | | | |
| 1. | Внедрение мониторинга показателей объективности в ОО | Рабочая группа учителей МБОУ СШ 9 | Сентябрь 2019 | Руководитель группы ВСОКО | Корректировка показателей |
| 2. | Апробация критериального оценивания | Учителя МБОУ СШ 9 | Апрель-май 2019 | МОУО, заместители директора по УВР | 100% охват педагогов, реализующих критериальный подход  Участие в муниципальном Круглом столе по обсуждению результатов апробации |
| 3. | Участие в методическом форуме «ФГОС в действии» в рамках методического десанта (технология формирующего оценивания) | Учителя МБОУ СШ 9 | Сентябрь-декабрь 2019 | МОУО, заместители директора по УВР | Представление опыта на муниципальном уровне |
| 4. | Обеспечение видеонаблюдением аудитории, где проходят мероприятия по независимым оценочным процедурам | Технический специалист, организаторы в аудиториях | Апрель-июнь 2019 | МОУО, Директор ОО Шандыбин С.З. | 100% охват аудиторий |
| 5. | Привлечение общественных наблюдателей в мероприятия по независимым оценочным процедурам | Родительская общественность | Апрель-июнь 2019 | МОУО, Заместители директора по УВР: Луговых О.Н., Домрачева С.С. | Обучение общественных наблюдателей и формирование банка данных |
| 6. | Повышение качества экспертной деятельности членов предметных комиссий по русскому языку, английскому языку, математике через внутрикорпоративное обучение председателями предметных комиссий | Члены экспертных комиссий по проверке независимых оценочных процедур | Май 2019 | МОУО | Качественная экспертная деятельность членов предметных комиссий |
| 7. | Участие в дополнительной профессиональной программе «Обеспечение объективности образовательных результатов обучающихся» | Заместители директора по УВР Луговых О.Н., Домрачева С.С., руководители ШМО |  | ГАОУ ДПО «ИРО» | Открытость оценочных процедур для участников образовательных отношений. |
| **Система мониторинга эффективности руководителей ОО** | | | | | |
| 1. | Участие в ДПП «Развитие профессиональных компетенций директоров, заместителей директоров образовательных организаций в сфере оценки качества образования, обучение с использованием ДОТ» | Управленческая команда школы | По графику | ГАОУ ДПО «ИРО», директор, заместители директора по УВР | Повышение уровня теоретических знаний управленческой команды, а также совершенствование практических навыков и умений повышающих эффективность управленческих решений в управлении качеством образования в МБОУ СШ 9 |
| 2. | Участие ДПП «Проектный менеджмент и командообразование как технологии повышения качества образования в образовательной организации»  Предложение: реализация программы с выездом в ГО Красноуфимск, на основе деятельностных и тренинговых практик, внебюджет. | ГАОУ ДПО «ИРО», директор, заместители директора по УВР |
| 3. | Участие в ДПП «Преодоление управленческих дефицитов в деятельности руководителя общеобразовательной организации» (16 час.) | ГАОУ ДПО «ИРО», директор, заместители директора по УВР |
| 4. | Участие в апробации региональной модели аттестации руководителей образовательных организацийна основе оценки компетенций руководителей. | ГАОУ ДПО «ИРО», директор, заместители директора по УВР |
| 5. | Участие в ДПП «Организация внутренней оценки качества образования общеобразовательной организации в условиях реализации ФГОС», 24 ч.  Командное повышение квалификации. Бюджет. | ГАОУ ДПО «ИРО», директор, заместители директора по УВР |
| 6. | Выстраивание внутренней оценки качества образования на основе адресных рекомендаций, необходимых для принятия управленческих решений, по результатам комплексного анализа по нескольким процедурам оценки качества образования на основе кластерного подхода. | ГАОУ ДПО «ИРО», директор, заместители директора по УВР |
| 7. | Участие в практике «Внедрение управления проектами на муниципальном и школьном уровнях» в ГО Красноуфимск (в рамках ФИП ГАОУ ДПО СО «ИРО» по диагностико-аналитическому консалтингу). | ГАОУ ДПО «ИРО», директор, заместители директора по УВР |
| **Система мониторинга качества повышения квалификации педагогов** | | | | | |
| 1. | Участие в мероприятиях по внедрению Региональной автоматизированной системы Аттестации педагогов на основе электронного портфолио (РАСАТ)  Внедрение индивидуальных планов профессионального развития педагогов в зависимости от дефицитов. Консультирование в разработке актуальных методических проблем. | Учителя МБОУ СШ 9 | Сентябрь-октябрь 2019 | Заместители директора по УВР Луговых О.Н., Домрачева С.С.  Заместитель директора по УВР МБОУ СШ 2 Осиева Е.А.  Куратор Серебренникова В.А. | Апробация электронного портфолио |
| 2. | Мастер-класс «Внедрение профессионального стандарта педагога в практику деятельности образовательной организации» | Фокус-группа учителей МБОУ СШ 9 | Май 2019 | НТФ ИРО | Повышение компетентности учителя |
| 3. | Взаимопосещение мастер-классов и открытых уроков педагогов МБОУ СШ 9 и МБОУ СШ 2 | Заместители директора по УВР МБОУ СШ 9 Луговых О.Н., Домрачева С.С., учителя МБОУ СШ 9 | По графику | Заместители директора по УВР Шавкунова Ю.В., Осиева Е.А. | Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов, внедрение современных образовательных технологий в практику работы ОО |
| 4. | Участие в ДПП:   1. Основы школьной медиации: проблемы и пути их решения 2. Приемы формирования метапредметных результатов в предметах естественнонаучного цикла 3. Реализация модели обучения «Перевернутый класс» на основе информационных и коммуникационных технологий» 4. Информационно-коммуникационные технологии в преподавании иностранных языков, обучение с использованием ДОТ 5. Переход школы с низкими результатами образования в эффективный режим работы 6. Тьюторское сопровождение школьников с затруднениями в обучении 7. Современный урок математики в соответствии с ФГОС ООО и СОО 8. Методы работы с учащимися, испытывающими затруднения в усвоении базовых математических знаний 9. Современный урок физики в соответствии с ФГОС ООО и СОО 10. Методика преподавания и содержание раздела «Механика» как основы усвоения других разделов физики 11. Объективная оценка успехов и возможностей обучающихся с учетом неравномерности индивидуального психического развития детей младшего школьного возраста | Шестакова И.В.  Банникова Е.Г.  Останина Л.Г.  Поздеева Н.М., Мирсаяпова Э.Р.  Заместители директора по УВР Луговых О.Н., Домрачева С.С.  Мочалкина О.В.  Тихомирова Е.В.  Мрясова О.П.  Яндаева Е.А.  Яндаева Е.А.  Цыпышева Т.Е., Мельникова А.А., Галкина С.Н. | 16.09-27.09.2019  03.09-05.09.2019  01.10-03.10.2019  01.10-03.10.2019  28.08-12.09.2019  20.06-21.06.2019  05.11-06.11.2019  29.10-30.10.2019  10.09-13.09.2019  12.11-14.11.2019  24.09-27.09.2019  21.10-25.10.2019 | Кафедры ИРО | Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов.  Проведение методических мероприятий (мастер-классов, лекториев, конференций, методических недель и др.) по проблеме обучения |
| 5. | Индивидуальная траектория профессионального роста педагогов через систему наставничества руководителей городских методических объединений (английского языка, физики, математики) | заместители директоров по УВР  педагоги ОО | Сентябрь-октябрь 2019 | МОУО, заместители директора по УВР | Устранение профессиональных дефицитов педагогов |
| 6. | Обеспечение преемственности результата естественнонаучного образования в начальной, основной и средней школе. Командное обучение МБОУ СШ 9 | Педагоги МБОУ СШ 9 | Сентябрь 2019 | Директор, заместители директора по УВР | Повышение конкурентноспособности выпускников |
| 7. | Развитие профессиональной компетентности учителей химии и биологии в вопросах подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации. Командное обучение МБОУ СШ 9 | Педагоги МБОУ СШ 9 | Сентябрь 2019 | Директор, заместители директора по УВР | Повышение профессиональной компетентности педагогов |
| 8. | Тьюторское сопровождение обучающихся в практике реализации ФГОС СОО. Командное обучение МБОУ СШ 9 | Педагоги и обучающиеся МБОУ СШ 9 |  | Педагоги ОО | Индивидуальные образовательные проекты |
| **Система методической работы** | | | | | |
| 1. | Формирование школьных методических проблемных групп для улучшения качества работы | Проблемные группы | Август-сентябрь 2019 | Руководители проблемных групп | Внесение изменений в Положение о методической работе и школьных методических объединениях |
| 2. | Совместный «День Открытых дверей» | Учителя, обучающиеся и родители МБОУ СШ 9, рабочая группа МБОУ СШ 2 | Апрель 2019 | Заместители директора по УВР Луговых О.Н., Домрачева С.С., Зевакова Л.М.  Заместители директора по УВР МБОУ СШ 2 Шавкунова Ю.В., Осиева Е.А. | Активная позиция родительской общественности в управлении школой. |
| 3. | Участие в профессиональных конкурсах педагогов школы | Учителя МБОУ СШ 9 | По графику | МОУО, Куратор Серебренникова В.А | Не менее 1 участника на муниципальном уровне |
| 4. | Участие в единых информационно-методических днях ИРО, МОУО | Заместители директора по УВР Луговых О.Н., Домрачева С.С., педагоги МБОУ СШ 9 | октябрь-ноябрь 2019 | МОУО, ИРО |  |
| 6. | Межрегиональный семинар по вопросам работы школьных служб примирения | Педагог-психолог Шестакова И.В. | Октябрь 2019 | Рабочая группа ИРО | Разработка Положения о школьной службе примирения |
| 7. | Интернет-форумы «Мотивация учебной деятельности обучающихся и создание условий для её развития»  «Современный урок в основной и старшей школе в соответствии с ФГОС» | Учителя МБОУ СШ 9 | Май 2019  Сентябрь 2019 | НТФ  НТФ | Повышение профессиональной компетентности педагогов |
| 8. | Мастер-классы «Образовательные конструкторы как средство повышения мотивации учебной деятельности»  «Дифференцированное обучение: управленческий аспект в современной школе»  «Технология проведения вебинаров» (с ДОТ)  «Комплексный консалтинг как инновационная технология работы с семьей» | Мерзлякова Н.И.,  Асеев Р.Р.  Гордеева О.П. | Сентябрь 2019  Октябрь 2019  Октябрь 2019  Ноябрь 2019 | НТФ  НТФ  КИТ  НТФ | Проведение методических мероприятий (мастер-классов, лекториев, конференций, методических недель и др.) по проблеме обучения |
| 9. | Семинары:  «Позитивные практики организации воспитательной работы в школе»  «Деятельность руководителя школьной службы примирения в современных условиях»  «Он-лайн сервисы в образовательной деятельности»  «Организация системы учительского роста в школе»  Вебинар по результатам исследования "Диагностика качества читательской деятельности обучающихся: состояние, проблемы, перспективы" | Заместитель директора по УВР Зевакова Л.М.  Шестакова И.В.  Останина Л.Г.  Луговых О.Н., Домрачева С.С.  Селиверстова В.В., Сидорова Л.А., Козулина Н.М., Мочалкина О.В., Голдырева Н.И. | 18.10.2019  02.12.2019  20.09.2019  01.10.2019  Декабрь 2019 |  | Проведение методических мероприятий (мастер-классов, лекториев, конференций, методических недель и др.) по проблеме обучения |
|  | Использование ресурса региональной сетевой методической службы «Педсовет 66» | Педагоги МБОУ СШ 9 | По необходимости | заместители директора по УВР | Решение педагогических затруднений с помощью сетевых сообществ |
|  | *Исследование*  Комплексная диагностика кадрового потенциала и кадровых дефицитов | Педагоги МБОУ СШ 9 | май-ноябрь 2019 г. | ГАОУ ДПО СО ИРО |  |
| **Система развития таланта** | | | | | |
| 1. | Выявление одаренных детей через конкурсное движение на разных уровнях | Учителя МБОУ СШ 9 | Сентябрь 2019 | Ответственный за конкурсное и олимпиадное движение | Банк данных «Одарённые дети» |
| 2. | Реализация муниципального проекта «Ресурсный центр компетенции как механизм реализации конкурсного движения школьников» | Рабочая группа учителей | Сентябрь 2019-май 2020 | Руководитель проекта | Участие не менее 80% обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет в конкурсное движение |
| 3. | Сетевое взаимодействие с организациями дополнительного и профессионального образования в рамках конкурсного движения Junior Skills | Рабочая группа учителей | В течение года | Руководитель проекта | Участие не менее 2 обучающихся и 1 куратора по каждой компетенции в рамках конкурса «Шаг в профессию» со стандартами Junior Skills |
| 4. | Разработка Программы профильного лагеря | Рабочая группа учителей | осенние каникулы 2019 | Руководитель лагеря | Экспертиза Программы профильного лагеря |
| 5. | Создание межшкольной лаборатории как ресурсного центра по естественнонаучному направлению в рамках реализации проекта «Медицинский класс» | Рабочая группа учителей МБОУ СШ 9 МБОУ СШ 2 | Сентябрь - октябрь 2019 | Руководитель лаборатории | Углубленное изучение химии, биологии, математики |
| **Система профориентации** | | | | | |
| 1. | Реализация муниципального проекта «Медицинский класс» на уровне СОО | Рабочая группа учителей | Сентябрь 2019 | Руководитель проекта | Повышение учебной мотивации  Положительная динамика ГИА и поступление в средние и высшие учебные заведения |
| 2. | Участие в профориентационных событиях разного уровня | Рабочая группа учителей |  |  | Повышение учебной мотивации  Положительная динамика ГИА и поступление в средние и высшие учебные заведения |
| 3. | Внедрение эффективной формы работы «Развивающая беседа» | Участники образовательных отношений | Октябрь – ноябрь 2019 | Участники образовательных отношений | Повышение учебной мотивации и профессионального определения |